



報道関係者各位
プレスリリース

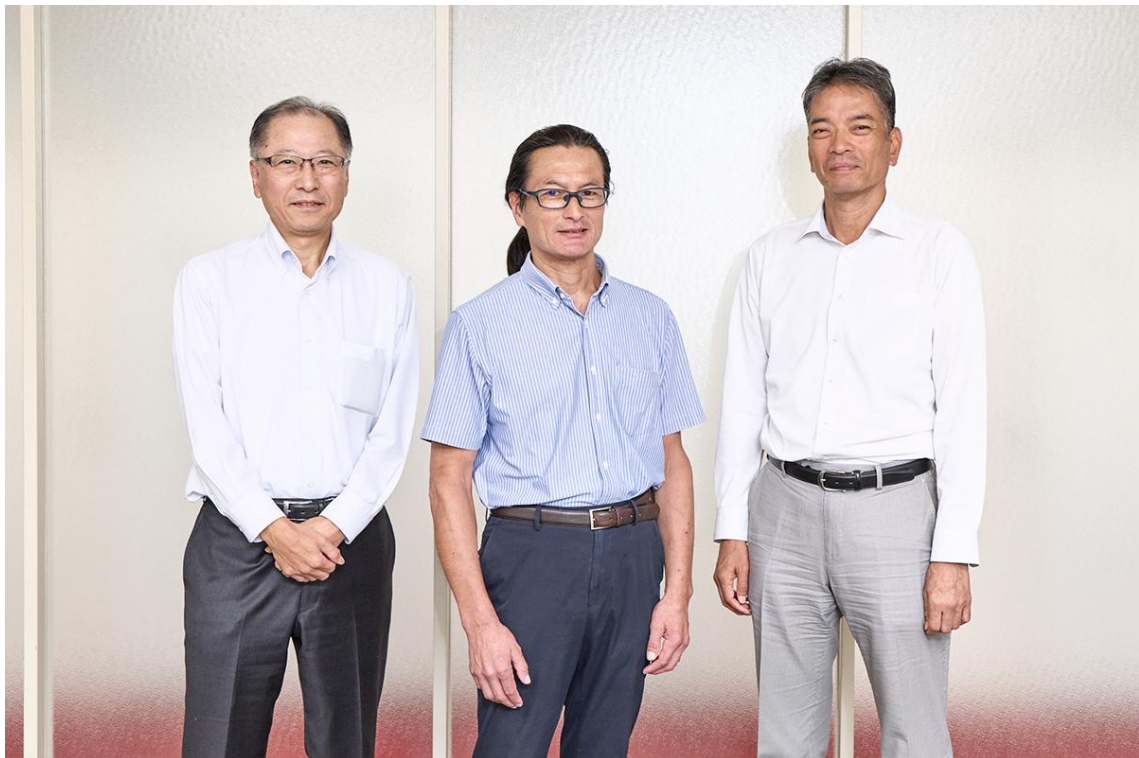
2025 年 10 月 21 日
ニュートン・コンサルティング株式会社

**日本精工がオールハザード型の BCP に転換
～復旧目標の再定義と工場の BCM 改善をニュートン・コンサルティングが支援～**

リスクマネジメントコンサルティングを手掛けるニュートン・コンサルティング株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：副島 一也）は 2025 年 10 月 14 日、日本精工様による「BCM/BCP 改善・再構築支援サービス」の導入事例を公開しました。

▼導入事例の詳細

<https://www.newton-consulting.co.jp/casestudy/nsk.html>



左から端山 恵介 様（生産本部危機管理推進室 シニアアドバイザー）、阪下 健作 様（生産本部危機管理推進室 グループマネージャー）、杉村 博郎 様（生産本部副本部長）

※所属先および役職名は、プロジェクト当時のものです。

◆日本精工様による導入事例の概要

震災以降、深化を進めてきた BCP をあらためて検証

産業機器や自動車など、あらゆる機械に不可欠な部品である「ベアリング」。日本精工様は 1916 年に日本初のベアリングメーカーとして創業し、国内シェア No.1、世界シェア No.3 を誇る総合ベアリングメーカーとして業界を牽引し続けています。

東日本大震災以降、日本精工様は BCP を深化・発展させ、地震の事前対策や初動対応の課題整理、本社・各工場の事業継続訓練など、精力的な活動を続けてこられました。さらに、災害の激甚化・常態化や新型コロナウイルスの流行など、さまざまな環境変化にも対応してきました。このたび、事業継続力を一層高めるべく、従来の活動の妥当性を検証し、課題を明確化するプロジェクトに取り組まれました。

経営層から現場層まで、全社が納得できる復旧目標を再設定

約 1 年半にわたるプロジェクトは、三段階で進行了しました。

まず、BCM 文書や活動を評価し、①復旧目標が過去の経験則に依存、②対策と復旧目標の連動不足、③事前対策への偏重、といった課題が明らかになりました。これを踏まえ、次にトップインタビューや経営層を対象としたワークショップで、事業環境を踏まえたリスク分析を実施。復旧目標など全社統一の方針を決定しました。

最後に、決定した方針に基づき、主要 2 工場で現場ワークショップを行い、事業を目標通りに復旧させるために必要な対策や課題について検討しました。その過程で、従来の地震中心の事象別対応から、経営資源に着目するリソースベースの考え方へと転換。その結果、経営層が再定義した復旧目標に対して、現場層も高い納得感を得ることができました。

▼導入事例の詳細

<https://www.newton-consulting.co.jp/casestudy/nsk.html>

◆「BCM/BCP 改善・再構築支援サービス」とは

現状分析から構築・教育・訓練までフルサポート

BCM (Business Continuity Management) とは、組織にとって重要な事業の継続能力を維持・改善させるための活動です。BCP (Business Continuity Plan) は、有事の際の行動計画を指します。本サービスでは「ニュートン流 BCP」の考え方に基づいて、企業の現状に合った、実効性のある継続可能な BCM/BCP の策定を支援します。

「ニュートン流 BCP」とは

実効力のある BCP を目指し、必要なエッセンスを凝縮した、ニュートンならではのオールハザード型の BCP 策定手法です。文書の作り方に終始せず、有事に強い組織風土の醸成や継続的な訓練まで含めた、BCM/BCP 活動の方法そのものをお伝えします。

1. 経営陣の意向をしっかりと反映

有事に陣頭指揮を執るのは経営者です。各ステップで経営陣の承認をもらうことで、経営層の考えの漏れや責任者の途中離脱を防ぎます。

2. 当事者による活動を推進

当事者が、簡易演習とワークショップ形式で疑似被災体験を繰り返しながら検討することで、短時間で自組織に必要なルールと改善点が合意できます。

3. 策定しながら実効性が向上

経営陣の意向を反映し、当事者が検討し合意することで、BCP を検討しながら実効性が高まります。

▼サービスの詳細

https://www.newton-consulting.co.jp/solution/bcm/bcm-bcp_improvement.html

【ニュートン・コンサルティング株式会社 概要】

<https://www.newton-consulting.co.jp/>

社名 : ニュートン・コンサルティング株式会社

所在地 : 東京都千代田区麹町 1-7 相互半蔵門ビルディング 5F

設立 : 2006 年 11 月 13 日

資本金 : 30,000,000 円 (2024 年 12 月末現在)

代表者 : 代表取締役社長 副島 一也

事業内容 : リスクマネジメントに関わるコンサルティング

【サポート実績】

民間企業をはじめ官公庁や地方公共団体、国立大学法人に至るまで約 2,100 社の支援実績を有する

～お客様事例～

<https://www.newton-consulting.co.jp/casestudy/>

【本件に関するお問い合わせ先】

ニュートン・コンサルティング株式会社

担当 : 吉田

TEL : 03-3239-9209 FAX : 03-5913-9950

E-MAIL : info@newton-consulting.co.jp